

## **Editorial / Editorial**

**Mercedes Delgado Fernández**

**Directora de la Revista**

Escuela Superior de Cuadros del Estado y del Gobierno, La Habana, Cuba.

[mercedes@esceg.cu](mailto:mercedes@esceg.cu)

En este primer volumen y segundo número de APyE Revista Cubana de Administración Pública y Empresarial del año 2017, ponemos a disposición de todos los interesados un conjunto de artículos originales, de revisión y buenas prácticas que constituyen contribuciones en diferentes contextos, niveles y ámbitos de la dirección.

En este número se incluyen tres artículos que muestran algunas tendencias y experiencias de la Administración Pública de la República de Belarús como resultado del convenio de cooperación firmado entre la Escuela Superior de Cuadros del Estado y del Gobierno y la Academia de Administración Pública adjunta al Presidente de la República de Belarús.

El primer artículo ofrece una visión general de los enfoques fundamentados científicamente para el desarrollo del servicio civil, en el contexto de las crecientes demandas a las habilidades personales y profesionales de los funcionarios públicos en Belarús. Se propone la creación del Portal para la política nacional de recursos humanos y el empleo de la técnica de 360-grados, siendo su principal autor el Rector de la Academia de Administración Pública adjunta al Presidente de Belarús.

Concebir a la Organización del Trabajo como base de la Gestión del Capital Humano, junto al impacto de la competencia laboral innovación constituye una propuesta metodológica que ha de ser tenida en cuenta por los directivos en su actuación sistemática y es la propuesta del segundo artículo que se presenta.

La determinación de las necesidades de capacitación mediante un procedimiento para la formación por roles en la producción de software en la Universidad de las Ciencias Informáticas, en el que se elaboran cuestionarios para evaluar el nivel de desarrollo de las habilidades y se usa la técnica de 360-grados se presenta en el tercer artículo, así como su aplicación en los roles de jefe de proyecto y administrador de la calidad.

El cuarto artículo muestra la experiencia metodológica del entrenamiento en equipos a directivos con aproximación a riesgos del proceso, tomando como referencia las competencias requeridas por los cuadros para su desempeño, la participación en el aprendizaje y la capacidad de aprender, la que ha sido aplicada en cursos ofrecidos a organismos, empresas y en diferentes ediciones de los diplomados de Dirección y Gestión Empresarial de la Escuela Superior de Cuadros del Estado y del Gobierno.

El quinto artículo muestra un estudio prospectivo de la agencia de protección contra incendios para la consolidación de clientes actuales y potenciales, mediante el análisis de los principales parámetros que intervienen en el proceso de prestación de servicios y la aplicación del método de los escenarios con una decisiva participación del consejo de dirección de la empresa.

---

La Contabilidad de Gestión es un instrumento de control, que brinda información útil para el proceso de toma de decisiones. El sexto artículo fundamenta la importancia de los costos en la administración pública y sus particularidades en la Educación Superior de Cuba, lo que contribuye a una mayor eficacia en el desempeño de sus funciones y al control de los recursos presupuestados por el Estado.

El séptimo artículo aborda la diplomacia económica como centro de la formación de la política exterior y estrategia de Bielorrusia en el ámbito mundial para construir adecuadamente las relaciones internacionales. Constituye otra contribución de la Academia de Administración Pública adjunta al Presidente de la República de Belarús al igual que el próximo artículo.

Finalmente, en el artículo octavo se presenta a Belarús con el nuevo rol de construcción de puentes al ser un lugar de diálogo para la cooperación entre el este y el oeste, el centro geográfico de Europa y un "polo de estabilidad". Minsk, la capital de Belarús, ha demostrado ser un lugar de diálogo entre partes en conflicto, entre diferentes países y entre Oriente y Occidente para el desarrollo de la cooperación regional, subregional y mundial.

Enero 2018